



**S**ERVIZIO  
**S**ANITARIO  
**R**EGIONALE



Dipartimento Tutela della Salute  
e Politiche Sanitarie

**AZIENDA OSPEDALIERA**  
**“Annunziata – Mariano Santo**  
**S. Barbara”**  
Cosenza



REGIONE CALABRIA

(istituita con D.P.G.R. Calabria 8 febbraio 1995 n° 170)

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N 00634 DEL 05.12.2018**

**OGGETTO:** Istituzione team multidisciplinare per l'implementazione ed attuazione del piano di efficientamento e riqualificazione aziendale.

*Nella sede legale dell'Azienda Ospedaliera di Cosenza, il Direttore Generale Dr. Achille Gentile, nominato con D.P.G.R. n. 5 del 12 gennaio 2016, ha adottato la seguente deliberazione in merito all'argomento indicato in oggetto.*

**IL DIRETTORE GENERALE**

Il Responsabile del Procedimento  
Sig.ra Brigida Gulino

Proposta n°

## **PREMESSO**

**Che** la legge 28 dicembre 2015, n. 208 (articolo 1, comma 524) dispone che Ciascuna regione, entro il 30 giugno di ciascun anno individua le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici che erogano prestazioni di ricovero e cura, che presentano una o entrambe le seguenti condizioni:

- a) uno scostamento tra costi rilevati dal modello di rilevazione del conto economico (CE) consuntivo e ricavi determinati come remunerazione dell'attività pari o superiore al 10 per cento dei suddetti ricavi, o, in valore assoluto, pari ad almeno 10 milioni di euro
- b) il mancato rispetto dei parametri relativi a volumi, qualità ed esiti delle cure, valutato secondo quanto previsto dal regolamento di cui al decreto del Ministro della salute 2 aprile 2015, n. 70;

**Che** la legge 28 dicembre 2015, n. 208 (articolo 1, comma 530) dispone che Le Regioni in piano di rientro regionale, anche commissariate per l'attuazione dello stesso, entro trenta giorni dalla presentazione del piano da parte dell'ente, valutano l'adeguatezza delle misure previste dai piani di rientro, la loro coerenza con il piano di rientro regionale e con le linee guida di cui al comma 526, e approvano i piani di rientro degli enti con provvedimento della Giunta o del Commissario ad acta, ove nominato;

**Che** il decreto 21 giugno 2016, pubblicato nella G.U. n. 164 del 15.07.2016, ha approvato gli allegati tecnici A) e B) e le linee guida per la predisposizione dei Piani di rientro aziendali;

**Che** il Decreto del 21 giugno 2016 "Piani di cui all'articolo 1, comma 528, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, per le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici" prevede, tra le altre cose, che in ogni Azienda in piano di rientro vengano individuati centri di responsabilità (Dipartimenti e/o Unità operative complesse) e centri di costo; che la Direzione strategica di ogni Azienda presenti alla Regione obiettivi chiari, definiti e circoscritti e condivida indicatori che siano comprensibili, confrontabili e fattibili con i centri di responsabilità, al fine di incentivare la produttività e la qualità della singola prestazione e che la verifica e il monitoraggio complessivo di queste operazioni è previsto che abbia cadenza trimestrale;

**Che** la Regione Calabria con DCA 104/2016 ha individuato l'Azienda Ospedaliera di Cosenza tra le Aziende Regionali da sottoporre a piano di rientro.

## **DATO ATTO**

**Che** l'Azienda Ospedaliera di Cosenza ha presentato alla Struttura Commissariale, ai sensi dell'art. 1, comma 528, della L. 208/2015 e s. m. I., il Piano di rientro per le annualità 2017, 2018 e 2019, recante anche le misure atte al miglioramento della qualità delle cure o all'adeguamento dell'offerta, approvato con deliberazione n. 300 del 11/07/2017;

**Che** il Piano è stato predisposto dal Direttore Sanitario Aziendale con la stretta collaborazione delle Strutture SSD Monitoraggio delle prestazioni di ricovero e SSD Rischio clinico e degli Uffici Amministrativi Centri di costo, Ufficio Gestione Economica e Finanziaria e Gestione Risorse Umane;

## VISTO

**Che** è stato firmato un accordo tra AGENAS, Regione Calabria e Azienda Ospedaliera di Cosenza per un'attività di affiancamento volta all'implementazione ed attuazione del piano di efficientamento e riqualificazione aziendale;

## CONSIDERATO

**Che** AGENAS chiede all'Azienda Ospedaliera di Cosenza di individuare un team multidisciplinare aziendale che collaborando con AGENAS favorisca la massima condivisione nell'implementazione delle azioni previste nei piani;

## TENUTO CONTO

**Che** il team collaborerà strettamente con il DSA che ne risulta coordinatore, il team è formato per la Direzione Sanitaria dal Direttore Medico di Presidio, dai Direttori di Dipartimento, dal Direttore di Farmacia; per la Direzione Amministrativa dal Direttore ff del Servizio Economico finanziario e dal Direttore delle Risorse umane; per lo Staff dai Referenti dei Centri di Costo, dalla SSD Rischio Clinico, dalla SSD Monitoraggio e controllo;

## CONSIDERATO

**Che** è inoltre necessario procedere al monitoraggio trimestrale del piano al fine di individuare scostamenti rispetto al previsto e attuare nell'immediato tutte le azioni correttive necessarie alla piena attuazione del piano stesso, previo audit, con le UO che presentano scostamenti sia economici che qualitativi rispetto al piano di rientro;

## PRESO ATTO

**Che** tale attività deve essere svolta da un gruppo tecnico ristretto che effettua tale attività aggiuntiva rispetto ai compiti istituzionali, da svolgere al di fuori dell'orario di servizio, in tempi ben definiti e limitati, per cui si rende necessario prevedere un'organizzazione ad hoc, da attivare con successiva delibera;

**Che** i proponenti il presente atto non si trovano in alcuna delle situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale, prevista dalla normativa vigente in materia;

**Che** il presente provvedimento non è soggetto a controllo preventivo di legittimità ai sensi della L.R. n°11/2004;

## IL DIRETTORE GENERALE

**ACQUISITO** il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, limitatamente alle rispettive competenze;

## DELIBERA

**di confermare** i motivi riportati in narrativa che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**Di istituire** il team multidisciplinare così formato:

- dal Direttore Medico di Presidio;
- dai Direttori di Dipartimento;
- dal Direttore di Farmacia;

- dal Direttore ff del Servizio Economico finanziario;
- dal Direttore delle Risorse umane;
- dal Referenti dei Centri di Costo;
- dalla SSD Rischio Clinico;
- dalla SSD Monitoraggio e controllo;

con il coordinamento del Direttore Sanitario Aziendale, che collaborerà all'implementazione delle azioni inserite nel Piano di Rientro Aziendale;

Di inserire nel team, per dare riscontro a specifiche esigenze, ogni professionalità ritenuta necessaria senza prevedere ulteriore atto deliberativo;

Di dare mandato al responsabile del sito web di pubblicare il presente atto sul sito aziendale;

Di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale, in conformità ai contenuti dell'art.3 del D.lgs n°502/92 e s.m.i.;

Di precisare che il presente provvedimento non è soggetto a controllo preventivo di legittimità ai sensi della L.R. n°11/2004.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
*(Dr. Sergio DIEGO)*

IL DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE  
*(Dr. Mario VELTRI)*

IL DIRETTORE GENERALE  
*(Dr. Achille GENTILE)*

## ATTESTA

Che la presente deliberazione, in copia:

- è stata pubblicata all'albo pretorio di questa Azienda in data \_\_\_\_\_,  
e vi rimarrà per quindici giorni;

- è stata trasmessa al Collegio Sindacale in data \_\_\_\_\_;

- è costituita da n° \_\_\_\_\_ fogli intercalari e n° \_\_\_\_\_ fogli allegati.

Cosenza lì \_\_\_\_\_

Il Direttore U.O.C. Affari Generali e Assicurativi  
(Avv. Vincenzo SCOTI)

---

## SI ATTESTA

Che la presente deliberazione è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 10 comma 7, della Legge Regionale 22 gennaio 1996, n. 2.

Che la presente deliberazione, soggetta a controllo preventivo di legittimità, è stata trasmessa alla Regione Calabria, con nota prot.n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ ai sensi e per gli effetti dell'art. 13, comma. 1, della Legge regionale n. 11 del 19 marzo 2004.

Cosenza lì \_\_\_\_\_

Il Direttore U.O.C. Affari Generali e Assicurativi  
(Avv. Vincenzo SCOTI)

## SI ATTESTA

Che la presente deliberazione

è divenuta esecutiva in data \_\_\_\_\_ per decorrenza del termine di cui all'art. 13, comma 2, della Legge Regionale 19 marzo 2004 n. 11.

è stata approvata dalla Regione Calabria con provvedimento n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_.

è stata annullata dalla Regione Calabria con provvedimento n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_.

Cosenza lì \_\_\_\_\_

Il Direttore U.O.C. Affari Generali e Assicurativi  
(Avv. Vincenzo SCOTI)